



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานการเจ้าหน้าที่ สำนักงานปลัดเทศบาล เทศบาลตำบลบางตะบูน  
ที่ สป๘๙๐ / ๒๕๖๔ วันที่ ๕ ตุลาคม ๒๕๖๔

เรื่อง รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปี ๒๕๖๔

เรียน หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

ตามที่ เทศบาลตำบลบางตะบูน ได้ประกาศนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการจัดทำแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อให้การบริหารทรัพยากรบุคคล เกิดความคุ้มค่า โปร่งใส และเป็นธรรม อีกทั้งให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน สามารถพัฒนาศักยภาพในตัวบุคคลให้เพิ่มขึ้น เทศบาลตำบลบางตะบูน จึงประกาศนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล สำหรับองค์กรและบุคลากรทุกคน นั้น

บันทึกได้สิ้นสุดปีงบประมาณประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔ แล้ว งานการเจ้าหน้าที่ จึงจัดทำรายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลประจำปี ๒๕๖๔ รายละเอียดตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นางสาววิไลลักษณ์ พงษ์เทศ)  
นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ

เรื่อง ปลัดเทศบาล

- เพื่อโปรดทราบ
- แนวการดำเนินงานของบุคคล

ไม่どころนี้จะไปไหนคงไม่

อย่างเดียวในวงในทั้งหมด

(นางสาวกัญญา ศรีแสง)

หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ รักษาการผู้แทน  
หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

เรื่อง นายกเทศมนตรี

- เพื่อโปรดทราบ

(นายวรภานุ ไทรเจริญ)  
ปลัดเทศบาลตำบลบางตะบูน

## ทราบ

(นายชัยยศ สงวนทรัพย์)

นายกเทศมนตรีตำบลบางตะบูน



# รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

## ประจำปี ๒๕๖๔



งานการเจ้าหน้าที่  
เทศบาลตำบลบางตะบูน  
อำเภอbaum จังหวัดเพชรบุรี

## รายงานผลการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลประจำปี ๒๕๖๔

### ๑. การวางแผนกำลังคน

#### วัตถุประสงค์

วางแผน สนับสนุนและส่งเสริมให้มีโครงสร้าง ระบบงาน การจัดกรอบอัตรากำลัง และการบริหารอัตรากำลังให้เหมาะสมกับภารกิจขององค์กรและเพียงพอ มีความคล่องตัวต่อการขับเคลื่อน การดำเนินงานของทุกหน่วยงานในองค์กร รวมทั้งมีระบบการประเมินผลที่มีประสิทธิผล เชื่อมโยงกับ ผลตอบแทนและการกำหนดสมรรถนะและลักษณะที่พึงประสงค์ของพนักงานที่องค์กรคาดหวัง

#### ตัวชี้วัด

ดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลังให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด

#### ผลการดำเนินงาน

ดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลังแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด และ ก.ท.จ. เพชรบุรี มีมติเห็นชอบแผนอัตรากำลังเรียบร้อยแล้ว

#### ผลการวิเคราะห์/ข้อเสนอแนะ

### ๒. การบรรจุและแต่งตั้งบุคลากร

#### วัตถุประสงค์

เพื่อสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถสามารถมาบรรจุและแต่งตั้ง เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานที่มี ประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลต่อองค์กร

#### ตัวชี้วัด

ดำเนินการบรรจุและแต่งตั้งตามระเบียบหลักเกณฑ์ที่กำหนด

#### ผลการดำเนินงาน

ดำเนินการบรรจุและแต่งตั้งบุคลากรเป็นไปตามระเบียบหลักเกณฑ์ที่กำหนด

#### ผลการวิเคราะห์/ข้อเสนอแนะ

### ๓. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

#### วัตถุประสงค์

เพื่อเป็นหลักการที่ดีที่จะใช้เป็นเครื่องมือจูงใจข้าราชการพนักงานเทศบาล และเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน อีกทั้งเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงานเทศบาลในการปฏิบัติงาน

#### ตัวชี้วัด

ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง เป็นไปตามประกาศหลักเกณฑ์ฯ ที่กำหนด และมีความเป็นธรรม

#### ผลการดำเนินงาน

ดำเนินการจัดทำแบบประเมินและประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ตามประกาศหลักเกณฑ์ฯ ที่กำหนด และเป็นธรรม

## ผลการวิเคราะห์/ข้อเสนอแนะ

### ๔. การส่งเสริมจริยธรรมและส่งเสริมการรักษาวินัย

#### วัตถุประสงค์

เพื่อปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม ให้กับพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ได้นำหลักคุณธรรม จริยธรรม ไปพัฒนาคุณภาพชีวิตและการทำงานได้อย่างเหมาะสม มีความเข้าใจเกี่ยวกับ วินัย คุณธรรม จริยธรรมและจรรยาของข้าราชการ และตระหนักถึงความสำคัญและเสริมสร้างภาพลักษณ์ของ หน่วยงานให้มีความโปร่งใสและเป็นธรรม

#### ตัวชี้วัด

พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง นำหลักคุณธรรมจริยธรรมไปพัฒนา คุณภาพชีวิตและการทำงานได้อย่างเหมาะสม มีความเข้าใจเกี่ยวกับวินัย คุณธรรมจริยธรรมและจรรยาของ ข้าราชการ และตระหนักถึงความสำคัญและเสริมสร้างภาพลักษณ์ของหน่วยงานให้มีความโปร่งใสและเป็นธรรม

#### ผลการดำเนินงาน

เทศบาลตำบลบางตะบูน มีการดำเนินการจัดทำเอกสารเผยแพร่ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และเอกสารเผยแพร่เกี่ยวกับวินัยและการรักษาวินัยของพนักงานส่วนห้องคืน

## ผลการวิเคราะห์/ข้อเสนอแนะ

เห็นควรให้มีการดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรมเกี่ยวกับการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม แก่บุคลากรของเทศบาลตำบลบางตะบูนต่อไป

### ๕. การพัฒนาบุคลากร

#### วัตถุประสงค์

เพื่อส่งเสริมให้มีการพัฒนาอย่างทั่วถึง และต่อเนื่องโดยการเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ศักยภาพ และทักษะการทำงานที่เหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ วิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์ขององค์กร และเพื่อให้การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามพันธกิจขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย รวมทั้งส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมให้กับบุคลากรในองค์กร

#### ตัวชี้วัด

บุคลากรของเทศบาลได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถตามระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องร้อยละ ๗๐

#### ผลการดำเนินงาน

เทศบาลตำบลบางตะบูน ดำเนินการส่งบุคลากรของเทศบาลเข้าร่วมฝึกอบรมการพัฒนา ความรู้ ความสามารถตามระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ร้อยละ ๗๐ ตามเป้าหมายที่กำหนด และบุคลากร ได้นำความรู้ที่ได้รับจากการฝึกอบรมมาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติงาน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและ เกิดประสิทธิผลต่อเทศบาล

## ผลการวิเคราะห์/ข้อเสนอแนะ

## ๖. การสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพ

### วัตถุประสงค์

เพื่อเป็นให้บุคลากรได้เลือกที่นิสัยความก้าวหน้าในสายอาชีพและมีหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้ง โยกย้าย และสับเปลี่ยนหมุนเวียนตำแหน่งที่ชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม ซึ่งจะทำให้บุคลากรเกิดความมั่นใจ ในระบบการบริหารงานทรัพยากรบุคคลของเทศบาล ก่อให้เกิดการกระตุ้นการพัฒนาตนเองไปสู่ความสำเร็จ ในอาชีพ รวมทั้งเพื่อเป็นแรงดึงดูดและแรงจูงใจในการรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้อยู่กับองค์กรตลอดไป

### ตัวชี้วัด

ดำเนินการเลื่อนตำแหน่งตามหลักเกณฑ์ฯ ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ด้วยความเป็นธรรม และโปร่งใส

### ผลการดำเนินงาน

งานการเจ้าหน้าที่ ได้ตรวจสอบคุณสมบัติพนักงานเทศบาล หากพนักงานท่านใดมีคุณสมบัติ ตามหลักเกณฑ์ฯ ที่กำหนด งานการเจ้าหน้าที่จะดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์ฯ ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ด้วยความเป็นธรรมและโปร่งใส

### ผลการวิเคราะห์/ข้อเสนอแนะ

\*\*\*\*\*